

**ALLEGATO P**  
**Matrice dei Rischi**

**INTERCONNESSIONE AUTOSTRADALE DEL SISTEMA  
VIABILISTICO PEDEMONTANO CON IL RACCORDO  
AUTOSTRADALE DIRETTO BRESCIA - MILANO**

**ALLEGATO P: MATRICE DEI RISCHI**

PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE				
RISCHIO DI COSTRUZIONE				
Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera				
Tipologia di rischio	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Aggiudicatario e/o Concessionario	Riferimenti indicativi a specifici articoli di Convenzione
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	X		Art. 7, comma 1 e 3 Art. 32, comma 5, lettera d)
			X	Art. 2, comma 2, lettera c) Art. 7, commi 2, 3 e 4 Art. 8, comma 3, lettera d), e)
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio.	X		Art. 32, comma 5, lettera d)
			X	Art. 18, commi 3 e 4
Rischio ambientale e/o archeologico	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica e/o di sorpresa archeologica.		X	Art. 8, comma 2, lettera a) Art. 8, comma 3, lettera a) Art. 15, comma 2 Art. 19, comma 5
		X		Art. 15, comma 2 (limitatamente a situazioni impreviste e imprevedibili) Art. 19, comma 1, lettera c) (limitatamente a situazioni impreviste e imprevedibili)
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione.	X		Art. 11, comma 2, lettere a) e b)
			X	Art. 8 comma 2 lett b)
Tipologia di rischio	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Aggiudicatario e/o Concessionario	Riferimenti Convenzione
Rischio di errore di progettazione.	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione.		X	Art. 8, comma 2, lettera b) Art. 8, comma 3, lettera a) Art. 14, comma 2 Art. 19, comma 5
Rischio di ritardo nella redazione e consegna del Progetto.	Rischio connesso al ritardo nella redazione e consegna del Progetto definitivo ed esecutivo imputabile all'aggiudicatario e/o al concessionario		X	Art. 8 comma 2, lettera b) Art. 8, comma 3, lettera a) Art. 14, comma 4
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto.	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.		X	Art. 3, commi 2, lettera c), e comma 3 Art. 8, comma 3, lettera a)
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione.	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.		X	Art. 3, comma 4 Art. 8, comma 3, lettera a) Art. 8, comma 19 Art. 12, comma 3
Tipologia di rischio	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Convenzione
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma.	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario a esso imputabili.		X	Art. 8, comma 3, lettera a)
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore.	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	X		Art. 21, comma 4 Art. 32, comma 5, lettere c) e e)
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori.	Rischio derivante da inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori.		X	Art. 16, comma 7 Art. 16, comma 9 Art. 25, comma 2
Rischio interferenze.	Rischio derivante dalla risoluzione delle interferenze.		X	Art. 13, commi 1

GESTIONE				
RISCHIO DI DOMANDA				
Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa				
Tipologia di rischio	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Convenzione
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.		X	Art. 8, comma 21 Art. 32, comma 12
Rischio Free Flow	Rischio di riduzione incassi legati a mancati pagamenti connessi all'adozione del sistema free flow		x	Art. 32, comma 12
RISCHIO MANUTENZIONE				
Rischio connesso a manutenzione ordinaria	Rischio connesso a significativa onerosità della manutenzione ordinaria, intesa come da allegato G della Convenzione, da applicarsi per tutta la durata della Concessione in capo al Concessionario		X	Art 8, comma 3, lettera j) Art. 3, comma 2, lettera d) (limitato a manutenzione ordinaria) Art. 8, comma 3, lettera p)
Rischio di manutenzione straordinaria	Rischio connesso alla manutenzione straordinaria, intesa come attività manutentive non ricomprese nell' Allegato G	x		Limitatamente a cause di forza maggiore, sopravvenuta disposizione normativa, richieste del Concedente: Art. 3, comma 2, lettera d) (manutenzione straordinaria) Art. 8, comma 3, lettera q)
	Rischio connesso alla manutenzione straordinaria, intesa come attività manutentive non ricomprese nell' Allegato G		x	Relativamente a tutti i casi di manutenzione straordinaria non ricompresi in cause di forza maggiore, sopravvenuta disposizione normativa, richieste del Concedente: Art. 3, comma 2, lettera d) (manutenzione straordinaria) Art. 8, comma 3, lettera q)
RISCHIO DI DISPONIBILITÀ				
Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti				
Tipologia di rischio	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Convenzione
Rischio di disponibilità	Rischio connesso al fatto che l'infrastruttura non attragga domanda come potrebbe in conseguenza di mancate o carenti attività di gestione/manutenzione/monitoraggio in capo al Concessionario		X	Art. 8, comma 3, lettera j) Art. 3, comma 2, lettera e) Art. 25, comma 2)
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione a <u>vetustà</u> dell'opera o di sue componenti. Si intende per <u>vetustà</u> l'eventuale riduzione prestazionale dell'opera (o di sue parti/componenti), in conseguenza del logorio/degrado dell'opera stessa (o delle sue parti/componenti), determinato da mancata o insufficiente manutenzione/monitoraggio da parte del Concessionario		X	Art. 8, comma 3, lettera j) Art. 3, comma 2, lettera e) Art. 25, comma 2
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione a <u>obsolescenza</u> tecnica/funzionale dell'opera rispetto all'attualità dei tempi. Si intende per <u>obsolescenza</u> l'eventuale carenza prestazionale dell'opera (o di sue parti/componenti), in conseguenza del fatto che le prestazioni previste progettualmente per l'infrastruttura non siano più aggiornate al progressivo stato di fatto tecnologico /normativo, indipendentemente dalla corretta e sufficiente effettuazione delle attività di manutenzione/monitoraggio da parte del Concessionario.	X		Relativamente a tutti i casi di manutenzione straordinaria richiesti dal Concedente al fine di ovviare a situazioni di obsolescenza dell'autostrada: Art. 3, comma 2, lettera d) (manutenzione straordinaria) Art. 8, comma 3, lettera q)
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi.		X	Art. 25, comma 2

ALTRI RISCHI				
Tipologia di rischio	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Aggiudicatario e/o Concessionario	Riferimenti Convenzione
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative imprevedibili al momento della firma della convenzione determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione. Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la realizzazione dell'Opera.	X		Art. 32, comma 5, lettera a)
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse e degli altri costi finanziari connessi al contratto di finanziamento/Project Bond e di hedging successivamente alla data di erogazione dello stesso		X	Art. 8 comma 3, lettera f)
Tipologia di rischio	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.		X	Art. 5, comma 5, lettere d) ed e)
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.		X	Art. 36
ALTRI RISCHI	Descrizione	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Convenzione
Rischio Operativo	Rischio economico costituito dall'eventualità di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto della Convenzione.		X	Combinato disposto dell'art. 8, comma 3, lettera a) e dell'art. 31, comma 2
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto.	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi.		X	Art. 32, comma 10, n. 4)
Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata.	Rischio connesso all'inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata.		X	Art. 32, comma 10, n. 5)